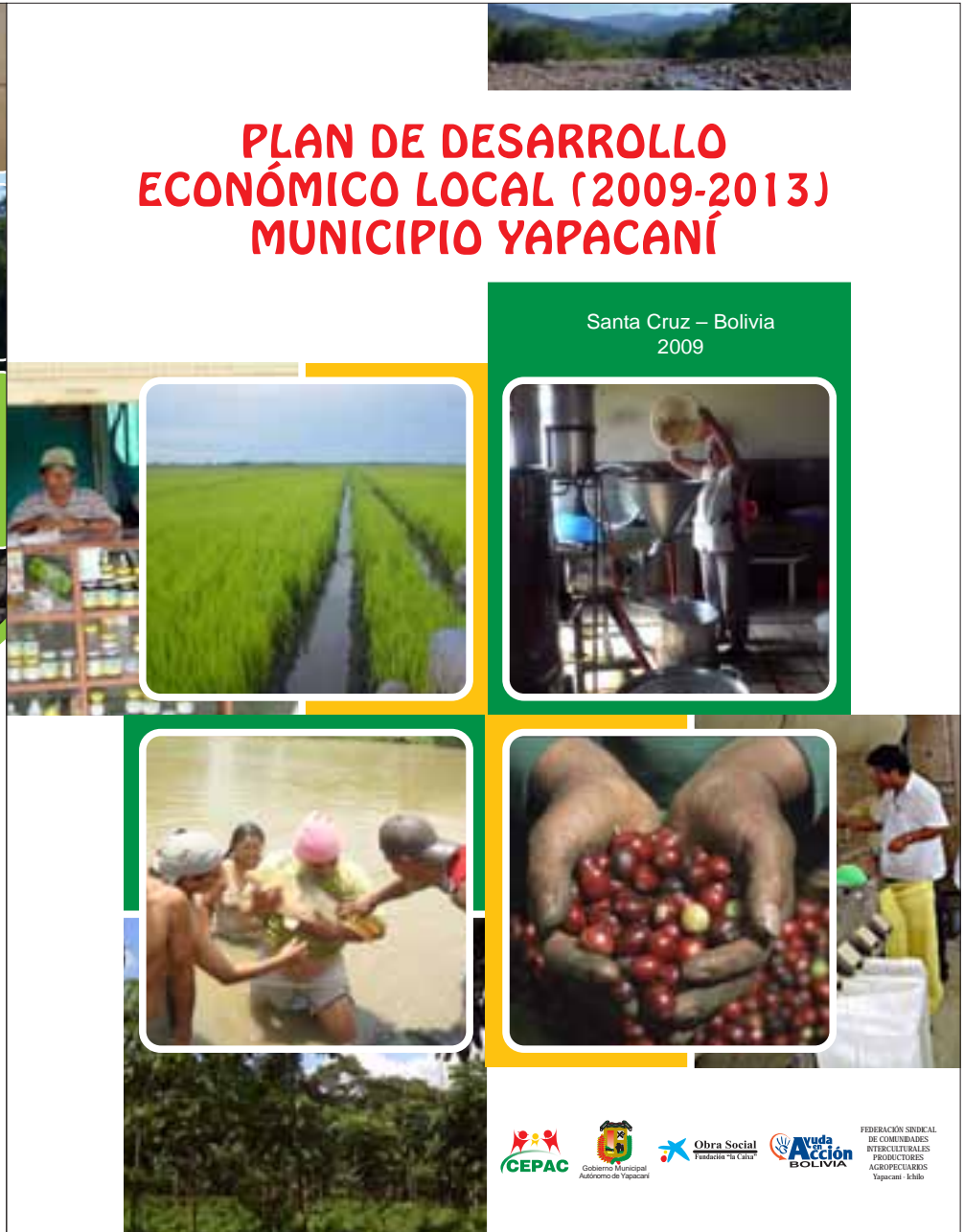


PLAN DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL (2009-2013) MUNICIPIO YAPACANÍ

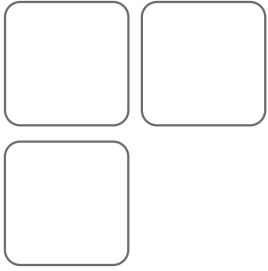
Santa Cruz – Bolivia
2009



Calle G. Coronado 3130 - Fax: 591 - 3 - 352 4419 - Telf. 3 353 7331 - Casilla 3488
cepac@cotas.com.bo - Santa Cruz - Bolivia
www.cepac.org.bo

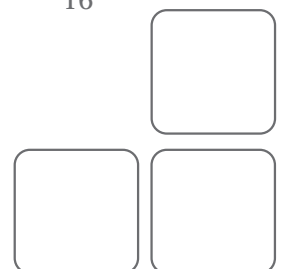


FEDERACIÓN SINDICAL
DE COMUNIDADES
INTERCULTURALES
PRODUCTORES
AGROPÉCUARIOS
Yapacaní - Ichilo



I N D I C E

| | |
|---|----|
| PRESENTACIÓN | 1 |
| 1. INTRODUCCIÓN | 3 |
| 1.1. Que es el Desarrollo Económico Local (DEL) | |
| 1.2. Rol del Gobierno Municipal | 5 |
| 1.3. Rol del Gobierno Departamental | 5 |
| 1.4. Rol del Gobierno Nacional | 5 |
| 2. SITUACIÓN GENERAL DEL MUNICIPIO | 5 |
| 2.1. Ubicación Geográfica | |
| 2.2. Demográfica y Población | 5 |
| 2.3. Instituciones Públicas | 6 |
| 2.4. Instituciones Privadas | 6 |
| 2.5. Organizaciones Sociales | 6 |
| 3. SITUACIÓN ECONÓMICA PRODUCTIVA | 7 |
| 3.2. Producción de Arroz | 7 |
| 3.3. Ganadería de Carne Bovina | 8 |
| 3.4. Cítricos | 8 |
| 3.5. Miel de Abejas | 8 |
| 3.6. Cultivo de Café | 8 |
| 3.7. Producción Forestal | 8 |
| 3.8. Actividad Turística | 9 |
| 4. PLAN DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL | 9 |
| 4.1. Ingresos Económicos al Municipio | 10 |
| 4.2. Visión, Misión y Estrategias | 10 |
| 5. GESTIÓN PARA EL PLAN DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL (DEL) | 16 |



La presente cartilla está dirigida a los actores económicos, dirigentes y autoridades locales, que tienen como propósito proporcionar informaciones fundamentales para generar una verdadera articulación entre los actores públicos y sociedad civil, para lograr el Desarrollo Económico Local del Municipio Yapacaní.

El Centro de Promoción Agropecuaria Campesina (CEPAC), en el marco de la alianza con Ayuda en Acción, La federación de Comunidades Interculturales Yapacaní y el Gobierno Municipal de Yapacaní, ha decidido apoyar la elaboración de este Plan DEL de Yapacaní, como parte del proceso de Desarrollo Socioeconómico del Municipio. Instrumento que permitirá orientar la definición de políticas, programas y proyectos.

Desarrollo Económico Local es un proceso de construcción de estrategias en función a la vocación y potencialidades de un determinado territorio, desde una perspectiva de mercado en el cual se establecen alianzas entre actores públicos y privados, para gestionar y financiar inversiones concurrentes que permitan generar condiciones para la atracción de mayor actividad económica, con el objetivo de generar un territorio más competitivo en el cual las iniciativas privadas puedan generar empleo e ingreso.

Los actores públicos, actores privados y la sociedad civil en general, deben redefinir las estrategias de acuerdo a las grandes oportunidades y potencialidades reales que existen en el territorio de Yapacaní, tomando en cuenta las condiciones de competitividad que exige el mercado. Esto significa que es necesario definir de manera clara el perfil diferenciador del municipio, a partir de sus virtudes en recursos naturales renovables como los bosques y biodiversidad y los no renovables como hidrocarburos y áridos, para que sirvan de generadores de ingresos, de tal manera que permitan definir las estrategias de desarrollo económico y productivo en beneficio de mejorar los medios de vida de las familias vivientes del Municipio.

Ing. Widen Abastoflor Sauma
DIRECTOR GENERAL CEPAC

1. INTRODUCCIÓN

El Municipio Yapacani es potencialmente agropecuario, forestal, turístico, con importantes reservas de petrolero, principalmente de gas natural que significan grandes oportunidades de crecimiento y desarrollo económico para los cerca de 50.000 habitantes de una de las regiones más pujantes del departamento de Santa Cruz y del país en su conjunto.

Las economías locales y la globalización, asegurarán que el nuevo Estado se construya de abajo hacia arriba, desde la comunidad local hasta el aparato central del estado nacional.

De esta situación nace el Desarrollo Económico Local (DEL), que intenta responder en el mejoramiento de las estrategias de medios de vida de las familias que habitan en un determinado territorio. Por lo tanto, el principal propósito es generar mayor bienestar en la población, a través de la DINAMIZACION DE LA ECONOMIA LOCAL.

1.1. QUE ES DESARROLLO ECONOMICO LOCAL (DEL)

El Desarrollo Económico Local puede definirse como un proceso participativo que promueve la dimensión de desarrollo territorial en el que su accionar está orientado a definir el perfil diferenciador del territorio con la especialidad en aquellos rubros productivos en las que luce ventajas comparativas, consolidar la institucionalidad descentralizada fortaleciendo espacios de concertación público - privada como agentes del Desarrollo Económico Local y definición de estrategias de valor y competitividad que permitan utilizar los recursos endógenos para vincularlos a mercados exógenos. En la dimensión empresarial se considera la necesidad de que las organizaciones empresariales se adecuen a las tendencias del mercado, tengan la capacidad de producir bienes con alto valor agregado, el fortalecimiento de servicios de desarrollo empresarial (financieros, asistencia técnica, marketing, etc.) y la inversión público - privada concurrente.

El marco conceptual del desarrollo económico local, se basa en cuatro pilares fundamentales que son: contexto de vulnerabilidad, políticas institucionales, estrategias de medios de vida y resultados de medios de vida.

I) Vulnerabilidad: Proyecta el ambiente externo de la comunidad local, la naturaleza del mundo exterior en el cual está situado y que lo impacta.

a) Tendencias de la población, recursos, economías nacionales e internacionales, por ejemplo, la globalización creciente, ritmo acelerado de las privatizaciones, etc.

b) Impactos en la salud humana por ejemplo el SIDA, en lo natural por ejemplo efectos de cambios climáticos (inundaciones, sequías, tormentas etc.)

c) Coyuntura de precios, producción, salud, acceso al mercado, oportunidades de empleo.

II) Bienes de medios de vida: Son la base principal para la obtención de medios de vida:

a) El capital humano.- Es el aumento en la capacidad de la producción del trabajo, alcanzada con mejoras en las capacidades de trabajadores. Estas capacidades realizadas se adquieren con el entrenamiento, la educación y la experiencia.

b) El capital social.- comprende los recursos de confianza, sociedad y solidaridad que la gente que vive en comunidades obtiene rutinariamente. Los bloques más importantes del capital social están: patrón - cliente, asociaciones de productores, sindicatos, etc.

c) Capital natural.- son los recursos naturales renovables y no renovables que la gente necesita para tener acceso a los medios de vida.

d) Capital físico.- se refiere a las infraestructuras básicas y los bienes de producción necesarios, los cuales son: medios de transporte, escuelas, centros de salud, agua limpia y saneamiento, energía limpia, etc.

e) Capital financiero.- este denota la existencia y circulación del dinero, tanto en forma de ingresos, ahorros o créditos, que la gente necesita para realizar sus actividades.

f) Capital Cultural.- El capital Cultural es una expresión histórica que se traduce en la experiencia y el carácter social de sus integrantes (comunidad). Es el arte de desarrollar nuestras costumbres, nuestras formas expresivas, las que nos hace únicos.

III) Políticas, instituciones y procesos

a) Políticas.- Ellos definen la fuerza dinámica del ambiente de medios de vida y opera a todo nivel, en el hogar, local, regional, nacional e internacional.

b) Estructuras.- Es la parte física de la sociedad civil, organizaciones públicas, privadas y comunitarias. La construcción de estructuras organizacionales que trabajen para los pobres es de crucial importancia. Sin estas estructuras, la construcción de presiones para reformas a favor de los pobres desde abajo o enfoques de abajo hacia arriba para el desarrollo no son posibles.

c) Procesos.- Es la parte interna de la sociedad civil que hace que el sistema funcione de manera específica. Existe varias categorías de procesos, los cuales son: políticas, legislativas, institucionales, culturales, etc.

IV) Estrategias de medios de vida

Existen varios modos por los cuales la gente busca lograr sus objetivos de medios de vida que incluyen actividades productivas, decisiones de inversión y elecciones reproductivas. Los pobres tienen un rango extremadamente limitado de oportunidades y elecciones para conseguir estos objetivos.

Se necesita reconocer que para un sector significativo de la población que vive en áreas rurales, la migración a las ciudades es una parte importante de la estrategia de medios de vida. Por lo tanto, no tiene sentido comprometerse a una planificación para el desarrollo local sin tener en cuenta este factor.

V) Resultado de medios de vida

Las estrategias buscan lograr, los resultados de todos los procesos e intervenciones. En la mayoría de las sociedades, los resultados deseados son:

a) Mayor ingreso económico.- esto es básico para la mayoría de la gente.

b) Bienestar creciente.- éste se relaciona con factores no económicos tales como la autoestima, seguridad de vida y ausencia de violencia, un medio ambiente saludable, acceso físico a los servicios, derechos políticos, la preservación de la identidad cultural y la libertad religiosa.

c) Vulnerabilidad reducida.- para la gente sobre el límite de supervivencia, actividades que minimicen los riesgos, pueden tener una prioridad mayor que las actividades que brinden un mejoramiento en la calidad de vida.

Un promedio general de las familias de Yapacaní tiene 4.6 hijos por familia. Finalmente la proporción por sexo es, 46% mujeres y 54% hombres.

2.3. Instituciones públicas

El Centro de Investigación Agrícola Tropical (CIAT), es una institución dedicada a la investigación agrícola.

La Unidad Académica de Yapacaní (UNAYA), dependiente de la Universidad Autónoma Gabriel Rene Moreno (UAGRM), tiene las carreras de: Agropecuaria, Ciencias de la Educación, Enfermería, Petrolera, Informática, Administración y otros.

El Instituto Técnico de Yapacaní (INTY); tiene las carreras de: Contabilidad, Secretariado, Mecánica General, Mecánica Industrial.

El Instituto Técnico Comunitaria Indígena Originaria (ITCIO); tiene las carreras de: Tecnología en Madera y Mecánica Agrícola.

Servicio Nacional de Áreas Protegidas (SERNAP), es una institución que se dedica a la educación ambiental, protección de áreas protegidas del Parque Nacional Amboró.

Mancomunidad Sara Ichilo, es una institución publico privado, que se dedica a la institucionalización de las políticas y normas del desarrollo económico local, promoción del turismo, apoyo en las ferias nacionales, departamentales y locales.

Proyecto de Manejo de Recursos Naturales (PROMARENA), se dedica a la promoción del desarrollo económico local y a la reforestación a través de los concursos de las comunidades. La Superintendencia Forestal, es una institución que se dedica a fiscalizar el aprovechamiento forestal de forma sostenible.

2.4. Instituciones privadas

Centro de Promoción Agropecuaria Campesina (CEPAC), es una institución que dedica principalmente al desarrollo económico local con enfoque empresarial, desarrollo tecnológico agrícola forestal.

Centro de Desarrollo Forestal (CETEFOR), es una Fundación que se dedica a la reforestación con árboles maderables y frutales a riesgo compartido con las familias beneficiarias.

Proyecto de Desarrollo de Área (PDA), es una institución que se dedica a promoción de microempresas familiares y gestión de recursos para las comunidades beneficiarias, que de alguna manera apoya al desarrollo económico local.

En el Municipio Yapacaní actualmente existen las siguientes instituciones privadas financieras: Banco Unión, PRODEM, Cooperativa la Merced, FONDECO, AGROCAPITAL y otros, que apoyan a las actividades financieras de créditos, cajas de ahorro y cuentas corrientes individuales y colectivos.

2.5. Organizaciones sociales

Existe una organización matriz del área rural que es la Federación Sindical de Comunidades Interculturales Productores Agropecuarios Yapacaní - Ichilo, que aglutina a 24 Centrales de Colonizadores y a través de las Centrales convoca aproximadamente 146 Sindicatos.

La Central de Juntas Vecinales, lideriza en la gestión urbana en el Municipio de Yapacaní.

Existen 19 Asociaciones Productivas de Centrales, que cuentan con Personería Jurídica que les da capacidad legal, técnica, administrativa y otros, para la gestión de su propio desarrollo económico.

La Asociación de Productores Agropecuarios Ecológicos de Yapacaní (APAEY), asociación productiva que actualmente su fuerte es la producción, transformación y comercialización de la miel y producción de frutas agroecológicos.

También existe la Asociación de Apicultores del Municipio Yapacaní (ASAMY), es una organización que se dedica netamente a la producción de miel de abeja.

La Asociación de Ingenios Arroceros y Productores de la Provincia Ichilo (ASINAPI), asociación que se dedica principalmente al procesamiento del arroz y su comercialización.

La Asociación de Productores Semilleristas de Yapacaní (ASY), organización que se dedica a producir netamente semilla de arroz y eventualmente semilla de soya.

Las Asociación de Productores Lecheros (ASOPLE), es una organización productiva económica que se dedica a la producción de leche, esta misma Asociación ha formado la Empresa LA PURITA S.A. que procesa y comercializa aproximadamente 15000 litros de leche diarios.

Asociación de Ganaderos de Yapacaní (AGAYAP), es una organización productiva que se dedica a la producción de ganado bovina para carne.

Asociaciones Sociales del Lugar (ASL), son organizaciones que se dedican al manejo sostenible de la madera forestal, transformación y su comercialización respectiva.

3. SITUACION ECONOMICA PRODUCTIVA

3.1. Producción de arroz

Aproximadamente 2800 familias se dedican a la producción de arroz, donde el 70% de las familias trabajan solamente el 20% de la superficie con el sistema chaqueado y el 30% de las familias trabajan el 80% bajo el sistema mecanizado de las 30000 hectáreas de arroz que se produce cada año en el Municipio Yapacaní, que significa el 16.8% de la producción nacional (Figura 2).

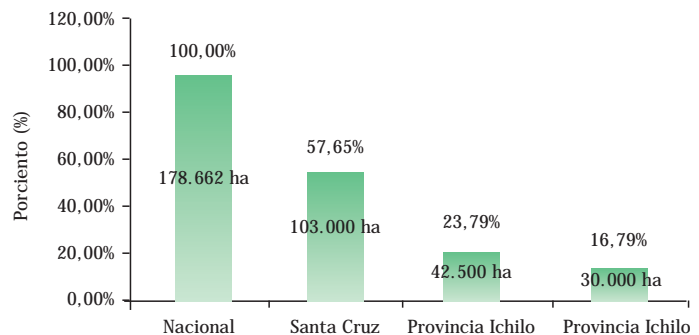


Figura 2. Producción de arroz en Yapacaní en relación a la producción nacional

Los 25 Ingenios Arroceros del Municipio Yapacaní, alcanzan a una capacidad industrial de 805 qq/hora de procesamiento de arroz y una capacidad de infraestructura instalada para el almacenamiento de 143.640 toneladas de arroz procesada, que significa el 34% en relación a la capacidad nacional

3.2. Ganadería Mixta

Existen aproximadamente 40.000 cabezas de ganado y 3.900 familias que se dedican a este rubro. En promedio se estima que tienen 10 cabezas por unidad productiva. Sin embargo los socios de

ASOPLE y AGAYAP cuentan en promedio con 35 cabezas.

Existe una capacidad instalada para el faeneo de 45 cabezas diario, sin embargo solo se emplea para 8 cabezas diarias.

En cuanto a la producción de leche, esta alcanza a 38.000 litros diarios, de los cuales el 50% está siendo procesada por La PURITA, el resto en enviada o comercializada a IPILCRUZ.

3.3. Fruticultura (cítricos)

A la producción de cítricos se dedican alrededor de 700 familias, producen aproximadamente 3500 hectáreas, con un rendimiento promedio de 300 frutas por planta.

3.4. Miel de abeja

Aproximadamente 161 familias se dedican a la producción de miel de abeja, con manejo desde 10 a 60 colmenas por familia y un rendimiento de desde 13 hasta 24 kilogramos por colmena, con una producción estimada de 91 TN anuales.

3.5. Cultivo de café

Actualmente existen 71 familias que se dedican a la producción del cultivo del café, hay 41 hectareas establecidas y 22 hectáreas en producción con rendimientos desde 12 hasta 36 qq de 50 Kgs. por hectárea.

3.6. Actividad Forestal

La Reserva Forestal Chore en el Municipio Yapacaní tiene una superficie de 644.560 hectáreas, de los cuales 72% están concesionadas a las empresas y ASLs, el 19% están asentadas por familias colonizadoras y el 23% de la superficie están teóricamente asentadas por familias indígenas Yuracares y Mojeños, teniendo un sobre asentamiento de aproximadamente 94.712 hectáreas que significa el 14.69% de la superficie total de la Reserva Forestal Chore.

3.7. Actividad turística

En el Municipio de Yapacaní, existen alojamientos, cabañas y hoteles, que prestan servicios para que los turistas puedan pernoctar. Los precios varían desde los 8 hasta 30 dólares americanos. También existen restaurantes, pensiones, snack y otros que ofrecen una variedad de platos con precios de 1 hasta 10 \$us. De igual manera existen medios de transportes organizados en cooperativas, sindicatos y asociaciones para prestar servicios de transporte provincial, departamental y nacional. Dentro del Municipio Yapacaní existen centros turísticos comunitarios, tal es el caso de cabañas turísticas El Cóndor, Ichilo, San Luis, la Cumbre y los Yuquis de Puerto Grether, que ofrecen de servicios de alojamiento, alimentación, paseo ecoturístico y otros.

3.8. Cadena productiva energética

Está demostrado que la mitad del territorio del Municipio Yapacaní esta identificado a través de un estudio de concesiones, lo que significa que el territorio de Yapacaní es potencialmente de producción petrolera

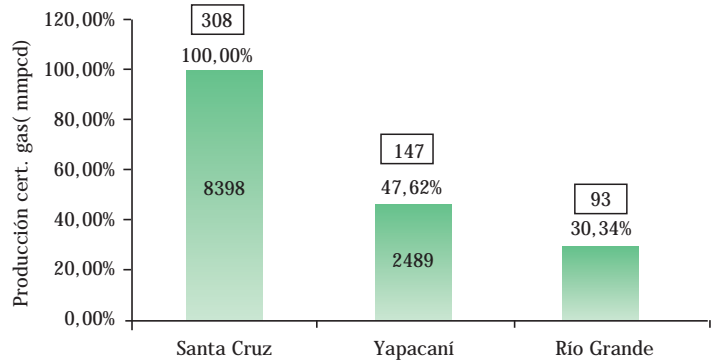


Figura 3. Producción certificada de gas en el Municipio Yapacaní

La producción certificada de gas en el Municipio Yapacaní alcanza a 147 MMPCD, los que significa el 47% de la producción total del departamento de Santa Cruz (Figura 3).

La producción certificada de petróleo en el Municipio Yapacaní se de 2489 BPD, lo que significa el 29% de la producción total del departamento de Santa Cruz (Figura 4).

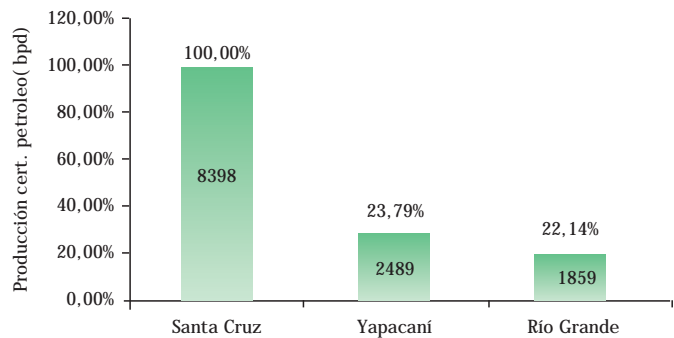
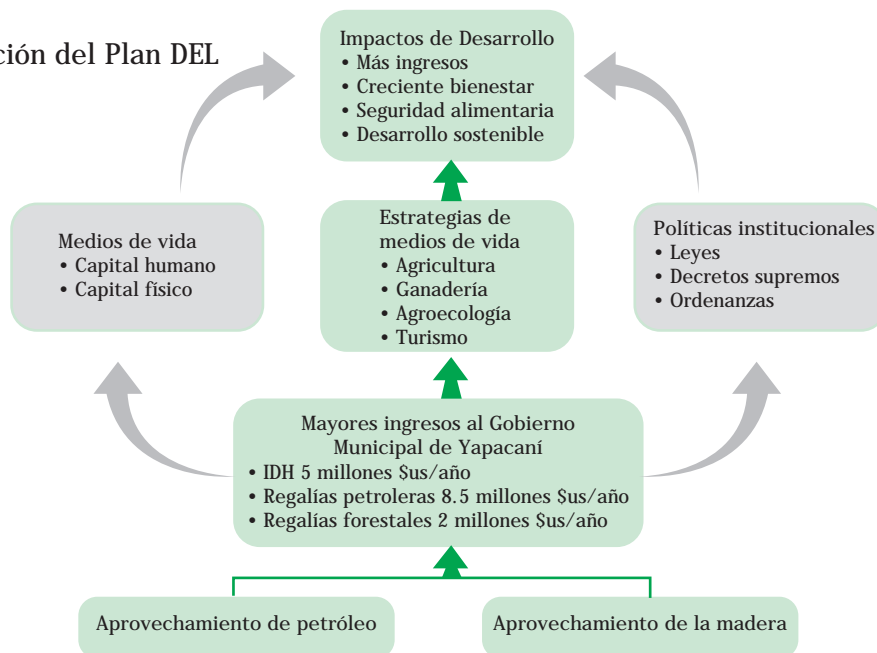


Figura 4. Producción certificada de petróleo

4. PLAN DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL

Para comprender mejor la propuesta de Desarrollo Económico Local del municipio, planteamos un marco conceptual y estrategia de desarrollo; donde los recursos provenientes de la explotación petrolera y aprovechamiento sostenible de los recursos maderables se consideran estratégicos, para mejorar las estrategias de vida de la población (Figura 5)

Figura 5. Conceptualización del Plan DEL



4.1. Ingresos Económicos del Municipio

Los ingresos del municipio alcanzan a 25,7 millones de bolivianos, recursos que provienen de las siguientes fuentes (Cuadro 1).

Cuadro 1. Ingresos económicos al Municipio de Yapacaní (en millones de bolivianos)

| Descripción | Monto (Bs) | Porcentaje | Observaciones |
|-----------------------------|------------|------------|-------------------------|
| Participación Popular | 10.07 | 30.59% | Ley N° 1551 |
| Regalías Petroleras | 8.50 | 25.82% | Resol. Dptal N° 71/2006 |
| Regalías Forestales | 1,2 | 24.03% | Estimada |
| IDH | 3.85 | 11.70% | Ley de Hidrocarburos |
| Recursos Propios | 1.26 | 3.84% | Impuestos locales |
| HIP II | 0.82 | 2.50% | Ley del Dialogo |
| Imp. Concesiones Petroleras | 0.50 | 1.52% | Ley de Hidrocarburos |
| Total | 25,7 | 100.00% | |

4.2. Visión, Misión y Estrategias

4.2.1. Visión

MUNICIPIO COMPETITIVO Y SALUDABLE CON EL APROVECHAMIENTO DE SUS RECURSOS ENERGETICOS PARA LA AGROINDUSTRIA, FORESTAL, AGROECOLOGÍA Y EL TURISMO, CONSERVANDO SUS RECURSOS NATURALES.

4.2.2. Misión

Implementar el manejo de los costos unitarios de producción, para mejorar la productividad y competitividad económica.

Generar un ambiente de trabajo en forma coordinada y consensuada entre instituciones públicas, privadas y sociales, para el desarrollo económico local.

Consolidar la industrialización del gas, para el uso de la agroindustria, forestal, domiciliario, vehicular y otros.

4.2.3. Estrategias

Fortalecer su departamento técnico y de gestión en relación a las potencialidades petroleras, forestales y agropecuarias.

Impulsar Cambio Tecnológico de la cadena productiva agropecuaria, forestal y turismo.

Articular los Centros de Investigación, con las instituciones que trabajan en este campo como ser: INIAF, CIAT, UNAYA, ITCIO.

Gestionar la industrialización del gas, para instalar una matriz de abastecimiento de gas para las industrias, vehículos, domicilios y otros.

Manejo de las cuencas y explotación de áridos, respeto a las servidumbres ecológicas, que están ocasionado constantes desbordes de ríos e inundaciones.

4.2.4. Objetivos y programas

PROGRAMA AGRICOLA

Objetivo Mejoramiento de la producción agrícola considerando tecnologías alternativas que bajen los costos de producción.

| INICIATIVAS DEL | RESULTADOS | RESPONSABLES | CRONOGRAMA | | | | |
|--|--|---|------------|------|------|------|------|
| | | | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
| Elaboración y gestión de proyectos microrriego | 2 proyectos elaborados | GMY Asociaciones CEPAC | X | X | | | |
| Fomento a la producción agrícola | 2 proyectos/año | GMY | X | X | X | X | X |
| Programa de eliminación de la mosca de la fruta | 1500 ha bajo manejo | GMY Senasag | | | | | |
| Fomento e introducción de nuevas variedades de yuca | 2 variedades 500 productores beneficiados. | GMY PREFECTURA | X | X | X | X | X |
| Gestión de maquinaria agrícola para asociaciones productivas | 2 asociaciones cuentan con maquinaria | GMY CEPAC | X | X | X | | |
| Producción de arroz bajo riego | 1200 familias capacitadas 2400 ha con arroz bajo riego | MDRAyMA Prefectura GMY FSCPAY Asociaciones CEPAC | X | X | X | X | X |
| Centro de abastecimiento de insumos agropecuarios | 1 Centro de acopio y abastecimiento de insumos | Asociaciones GMY | | X | X | X | |
| Manejo integrado de plagas en cítricos | 1500 hectáreas bajo manejo | GMY CIAT UNAYA Asociaciones | X | X | X | X | X |
| Producción y Extensión de cultivos frutales | 3 variedades mejoradas en producción 150 hectáreas establecidas | GMY CIAT ONGs Asociaciones | X | X | X | X | X |
| Introducción de variedades de estevia | 1 variedad validada 60 hectáreas de estevia en producción | Asociaciones CIAT GMY UNAYA | | X | X | X | X |

PROGRAMA PECUARIO

Objetivo Mejoramiento de la producción pecuaria considerando las tecnologías que bajen los costos de producción.

| INICIATIVAS DEL | RESULTADOS | RESPONSABLES | CRONOGRAMA | | | | |
|--|---|---|------------|------|------|------|------|
| | | | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
| Centro de mejoramiento genético de ganado bovino | 1 centro de mejoramiento establecido 2 razas mejoradas | ASOPLE AGAYAP GMY | | X | X | X | X |
| Manejo de pastos y forrajes | 1 laboratorio de suelos 2500 hectáreas bajo manejo | ASOPLE AGAYAP GMY Asociaciones | X | X | X | X | X |
| Fomento a la producción de peces | 80 productores | GMY CEPAC | X | X | X | X | |
| Fomento a la producción de aves | 150 productores | GMY | X | X | X | X | |
| Aprovechamiento y comercialización de peces ornamentales | 90 familias capacitadas 1 organización de productores | GMY Asociaciones CEPAC | X | X | X | X | X |

PROGRAMA FORESTAL

Objetivo Promover Desarrollo Forestal Sostenible, considerando la cadena productiva hasta la exportación.

| INICIATIVAS DEL | RESULTADOS | RESPONSABLES | CRONOGRAMA | | | | |
|---|---|--|------------|------|------|------|------|
| | | | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
| Reforestación y conservación de servidumbres ecológicas de ríos, arroyos | 400 ha reforest. de servidumbres ecológicas | ASOPLE GMY Asociaciones | | X | X | X | X |
| Gestión para construcción de camino para aprovechamiento forestal sostenible | 115 km de camino ripiado 93000 ha/año se aprovecha | ASLs GMY Asociaciones | | X | X | X | X |
| Plan de negocio para exportación de madera | Estudio de nichos y potencialidades de mercado | GMY ASLs Asociaciones CEPAC | X | X | | | |
| Establecimiento del parque industrial de la madera | 8 aserraderos establecidos 40 carpinterías establecidas | GMY ASLs MyPEs Asociaciones | | | X | X | X |
| Diseño de políticas para procesamiento de toda madera que se produce en el territorio de Yapacani | Ordenanza Municipal aprobada 1 millón de m ³ /año exportado | GMY ASLs MyPEs Asociaciones Sup. Int. Forestal | | X | X | | |
| Reforestación Plantaciones comerciales | 600 hectáreas reforestadas | GMY CEPAC CETEFOR | X | X | X | X | X |

PROGRAMA TURISMO

Objetivo Desarrollar el turismo de manera sostenible y participativa a través de la prestación de servicios empresariales y servicios de las cabañas comunitarias del Municipio Yapacani.

| INICIATIVAS DEL | RESULTADOS | RESPONSABLES | CRONOGRAMA | | | | |
|---|---|--|------------|------|------|------|------|
| | | | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
| Fortalecimiento al Comité del Ecoturismo de Yapacani | 60 personas capacit. 3 sistemas de adm. 1 Plan de marketing funcionando | Comité de Turismo GMY, ONGs Asociaciones | X | X | X | | |
| Construcción de Museos Indígenas | 1 museo Yuracaré construido 1 museo Yuquis construido | Asociaciones GMY ONGs | | X | X | | |
| Fortalecimiento a cabañas de turismo Cónдор, Ichilo Colorado, San Luis y Yuquis | 3 cabañas equipadas 1 cabaña Yura construida | Asociaciones GMY ONGs | X | X | X | | |
| Implementación de Centros de Información y Promoción turística | 5 oficinas funcionan 1 sistema de adm establecida 1 plan de marketing | Asociaciones GMY ONGs MyPEs | X | X | | | |
| Preservación del Parque Natural del Anta | Apertura de camino, oficinas y cabañas asistencia técnica | El Palmar FN GMY Asociación | X | X | X | | |
| Adecuación y estructuración de destinos turísticos | 5 destinos intervenidos | GMY | | X | X | X | X |
| implementación de políticas y normas para el turismo | 1 ordenanza municipal | GMY | X | X | X | | |
| Fortalecimiento de operadoras turísticas locales | 2 operadoras turísticas fortalecidas | GMY ONGs | | X | X | | |

PROGRAMA ENERGIA E INDUSTRIALIZACIÓN

Objetivo: Coadyuvar al desarrollo de la cadena agroindustrial, gestionando la instalación del gas natural para la industria, vehículos, domicilios y otros, que permitan bajar los costos de producción y mejorar la competitividad del Municipio Yapacani.

| INICIATIVAS DEL | RESULTADOS | RESPONSABLES | CRONOGRAMA | | | | |
|---|--|--------------------------------------|------------|------|------|------|------|
| | | | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
| Estudio factibilidad y gestión Planta petroquímica para fábrica de fertilizantes | Planta instalada de 300 tm/día | YPFB GMY Asociaciones | X | X | X | | |
| Estudio y gestión para Instalación de matriz principal para abastecimiento de gas natural en Yapacani | 46 km de matriz de 8 pulgadas de diámetro instalada | YPFB GMY Asociaciones | | X | X | | |
| Estudio y gestión, instalación de red de gas natural para la industria | 5 km de red instal. 25 ingen. usan gas 10 panaderías a gas 8 estac. gas vehicular | YPFB GMY Asociaciones MyPEs | | | X | X | X |
| Gestión para establecimiento de ingenios arroceros por Asociación | 12 ingenios arroceros establecidos | Asociaciones GMY | | X | X | X | X |
| Adaptación de secadora con chala de arroz | 25 ingenios cambian de tecnología en secado de arroz | ASINAPI GMY CEPAC | | X | X | X | X |
| Adaptación de secadora con gas de los ingenios | 25 ingenios cambian 250000 tn/año secan | ASINAPI GMY | | X | X | X | X |
| Construcción matriz para gas natural | 5 km de red matriz instalado 25 ingen. utilizan gas 250000 tn/año secan | YPFB ASINAPI GMY | | | X | X | X |
| Industrialización y mercadeo de la hoja de coca | 1 mercado establecido 1 planta industrial de coca establecido | Asociaciones GMY FSCPAY | X | X | X | | |
| Ampliación y equipamiento para centros de copio de leche | 5 centros de acopio de leche ampliados | ASOPLA GMY | | | X | X | X |
| Gestión electrificación rural | 220 Km de electrificación rural | GMY FSCPAY Asociaciones | | X | X | X | |

PROGRAMA AGROECOLOGIA

Objetivo Mejorar y consolidar la producción agroecológica, como una gran alternativa económica familiar en el Municipio Yapacaní

| INICIATIVAS DEL | RESULTADOS | RESPONSABLES | CRONOGRAMA | | | | |
|---|---|---|------------|------|------|------|------|
| | | | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
| Estudio de la fauna y flora para mejoramiento de la producción de miel de abeja | 5 especies de flores validadas para la miel | APAHEY ASAMY GMY Asociaciones | | X | X | X | X |
| Mejoramiento genético de abejas | 2 rasas mejoradas de abeja | UNAYA APAHEY | X | X | X | X | X |
| Extensión masiva del cultivo de café | 6 viveros comunales 200 hectáreas est. | GMY Asociaciones CEPAC | X | X | X | X | X |
| Producción de cacao como alternativa agrícola | 4 viveros comunales 160 hectáreas de cacao establecidos | APAHEY, ASAMY ASLs, GMY Asociaciones | | X | X | X | X |
| Certificación ecológica | 1 Comité organizado 1 Ordenanza Municipal | GMY, UNAYA CIAT, APAHEY ASAMY, CEPAC | X | X | X | X | X |
| Extensión de sistemas agroecológicos | 250 ha de café 180 ha frutas silv. 1000 colmenas 400 ha de urucu | Asociaciones GMY, CEPAC UNAYA, ITCIO APAHEY, CIAT ASAMY | X | X | X | X | X |
| Producción agro ecológica de hortalizas | 1 comunidad certificada 15 ha de hortalizas en producción | Sind. San Isidro Asociaciones GMY ONGs | X | X | X | X | X |

PROGRAMA COMERCIALIZACIÓN Y PROMOCIÓN ECONÓMICA

Objetivos: Impulsar y fortalecer el desarrollo empresarial a las MyPEs en capacitación técnica, asesoramiento, financiamiento, promoción, comercialización, entre otros para la generación de fuentes de ingreso y empleo.

| INICIATIVAS DEL | RESULTADOS | RESPONSABLES | CRONOGRAMA | | | | |
|--|--------------------|---------------------|------------|------|------|------|------|
| | | | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
| Programa fomento a la cultura emprendedora y empresarial | 20 productores | GMY CEPAC PDA | | X | X | X | X |
| Programa fortalecimiento tejido empresarial | 40 productores | GMY CEPAC | | X | X | X | X |
| Participación en ferias productivas | 30 eventos | GMY, CEPAC PDA | | X | X | X | X |
| Funcionamiento de la unidad de promoción económica | 1 unidad funcional | GMY | | X | X | X | X |
| Apoyo a las alianzas comerciales | 10 alianzas | GMY CEPAC | X | X | X | X | X |

PROGRAMA INVESTIGACIÓN Y FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS

Objetivos

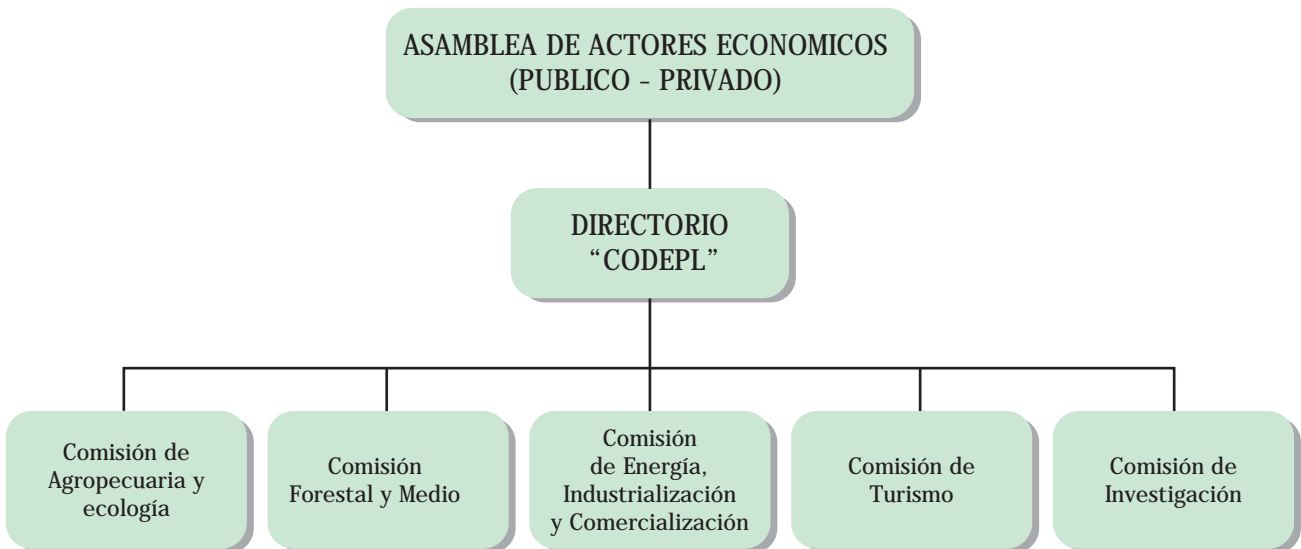
Articular y aunar esfuerzos con instituciones de investigación asentadas en el municipio con los sectores productivos e incentivar la formación de recursos humanos.

| INICIATIVAS DEL | RESULTADOS | RESPONSABLES | CRONOGRAMA | | | | |
|--|---|---|------------|------|------|------|------|
| | | | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
| Fortalecimiento a la UNAYA | Consolidada la Facultad Integral Yapacani 1 módulo construido 1 laboratorio equipado Peritos en café y otros | UNAYA GMY CEPAC Asociaciones | X | X | X | X | X |
| Fortalecimiento del ITCIO | 80 técnicos en madera 40 técnicos en mecánica agrícola | ITCIO GMY CEPAC | X | X | X | X | X |
| Fortalecimiento al INTY | 40 técnicos en mecánica industrial | INTY, GMY CEPAC | X | X | X | X | X |
| Fortalecimiento al CIAT | 5 programas investigación en el CIAT funcionan 12 variedades validadas | CIAT GMY Asociaciones | X | X | X | X | X |
| Investigación en manejo sostenible de suelos | 4 tecnologías para manejo de suelos 15000 hectáreas de suelos se manejan sosteniblemente | CIAT, UNAYA ITCIO, GMY Asociaciones | X | X | X | X | X |
| Introducción de nuevas variedades de arroz, soya, maíz, trigo, plátano, yuca, cítricos y otros | 8 parcelas demostrativas cada año 10 variedades validadas y en difusión | CIAT UNAYA ITCIO GMY | X | X | X | X | X |
| Investigación de enfermedades y plagas de la agropecuaria | 8 enfermedades identificadas 2 variedades resistentes | CIAT, UNAYA ITCIO GMY | X | X | X | X | X |
| Introducción de variedades de banana para exportación | 1000 hectáreas de banana establecidas | Asociaciones | X | X | X | X | X |
| Coordinación la investigación con el INIAF | 10 innovaciones tecnológicas | GMY INIAF CIAT | | X | X | X | X |
| Investigación aplicada en agricultura | 5 rescate de experiencias | GMY CEPAC | X | X | X | X | X |

5. GESTIÓN PARA EL PLAN DESARROLLO ECONOMICO LOCAL - DEL

Esta comisión ha sido creada con la Resolución Municipal N° 26/2008, con el nombre de Comisión de Desarrollo Económico Productivo Local (CODEPL), el mismo tiene el objetivo de generar políticas, estrategias y otros, para el desarrollo integral sostenible del Municipio Yapacaní. La organización propuesta para el funcionamiento de la CODEPL, en el marco de la democracia y la participación de los actores económicos y considerando los objetivos e iniciativas de proyectos del Plan DEL, se presenta en la siguiente Figura 9.

Figura 9. Organigrama de la CODEPL del Municipio Yapacaní



El instrumento que se utilizara para el seguimiento y evaluación del Plan DEL, será a través de la metodología de gestión de proyectos, lo que significa que cada año se elaborará el plan operativo anual, de igual manera se realizará la evaluación anual y para el siguiente año, se elaborará en base a la evaluación y priorizando de las iniciativas de proyectos de este Plan Municipal DEL.